




Spring 2017

## ¿Qué pasa con Cuba ahora?: La economía actual y sus proyecciones para el futuro

Erica L. Nye  
*Gettysburg College*

Follow this and additional works at: [https://cupola.gettysburg.edu/student\\_scholarship](https://cupola.gettysburg.edu/student_scholarship)

 Part of the [Economics Commons](#), [Latin American Studies Commons](#), and the [Spanish Linguistics Commons](#)

**Share feedback about the accessibility of this item.**

---

Nye, Erica L., "¿Qué pasa con Cuba ahora?: La economía actual y sus proyecciones para el futuro" (2017). *Student Publications*. 520.  
[https://cupola.gettysburg.edu/student\\_scholarship/520](https://cupola.gettysburg.edu/student_scholarship/520)

This open access student research paper is brought to you by The Cupola: Scholarship at Gettysburg College. It has been accepted for inclusion by an authorized administrator of The Cupola. For more information, please contact [cupola@gettysburg.edu](mailto:cupola@gettysburg.edu).

---

# ¿Qué pasa con Cuba ahora?: La economía actual y sus proyecciones para el futuro

## **Abstract**

A través de un análisis de las opiniones y datos del libro Cuba. Hacia una estrategia de desarrollo para los inicios de siglo XXI y de las acciones que han ocurrido desde la publicación de este libro en el año 2012, este ensayo es una explicación de la economía actual y una proyección de lo que viene para Cuba. Los elementos de la economía que están considerados son: el sistema de microfinanzas y la pequeña y mediana empresa (Pyme), el sistema monetario, el control estatal, las industrias biotecnológicas e farmacéuticas, el acceso al internet, la infraestructura, la agroindustria de la caña, el turismo y las importaciones y las exportaciones. Hoy en día, Cuba está saliendo de la peor crisis económica que ha enfrentado. Es una época frágil y crucial para el país, que está en una posición de hacer cambios que no sólo podrían recuperarlo de la crisis, sino crecer económicamente y darle la capacidad para competir con las naciones más grandes y desarrolladas.

## **Keywords**

Cuba, economía, proyecciones

## **Disciplines**

Economics | Latin American Studies | Spanish and Portuguese Language and Literature | Spanish Linguistics

## **Comments**

Produced as a Spanish Senior Capstone project (SPAN 400).

## **Creative Commons License**



This work is licensed under a [Creative Commons Attribution 4.0 License](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/).

¿Qué pasa con Cuba ahora?:

La economía actual y sus proyecciones para el futuro

Erica Nye

Gettysburg College

### Resumen

A través de un análisis de las opiniones y datos del libro *Cuba. Hacia una estrategia de desarrollo para los inicios de siglo XXI* y de las acciones que han ocurrido desde la publicación de este libro en el año 2012, este ensayo es una explicación de la economía actual y una proyección de lo que viene para Cuba. Los elementos de la economía que están considerados son: el sistema de microfinanzas y la pequeña y mediana empresa (Pyme), el sistema monetario, el control estatal, las industrias biotecnológicas e farmacéuticas, el acceso al internet, la infraestructura, la agroindustria de la caña, el turismo y las importaciones y las exportaciones. Hoy en día, Cuba está saliendo de la peor crisis económica que ha enfrentado. Es una época frágil y crucial para el país, que está en una posición de hacer cambios que no sólo podrían recuperarlo de la crisis, sino crecer económicamente y darle la capacidad para competir con las naciones más grandes y desarrolladas.

### Futuro económico de Cuba

La pregunta, ¿Qué sigue para la economía cubana? se ha convertido en una pregunta popular entre los economistas, especialmente después de la reapertura de las relaciones con los Estados Unidos y el cambio de presidentes de Fidel Castro a Raúl Castro. A través de un análisis de las opiniones y datos del libro *Cuba. Hacia una estrategia de desarrollo para los inicios de siglo XXI* por Mauricio De Miranda Parrondo, Armando Nova González, Omar Everleny Pérez Villanueva, Ricardo Torres Pérez y Juan Triana Cordoví y de las acciones que han ocurrido desde la publicación de este libro en el año 2012, este ensayo es una explicación de la economía actual y una proyección de lo que viene para Cuba.

Lo que tiene el potencial para avanzar y aumentar la economía cubana y hacerla competitiva en el mercado actual cada vez más global, es desarrollar un sistema de microfinanzas para aumentar el número de las pequeñas y medias empresas (Pymes), implementar un nuevo sistema monetario para crear una única forma de moneda, reducir el control estatal de la economía, seguir enfocando en las industrias biotecnológicas e farmacéuticas, ensanchar el acceso al internet, mejorar su infraestructura, reorientar la agroindustria de la caña para centrarse en los usos energéticos, aprovechar el aumento del turismo proveniente de Estados Unidos y crear una relación más equilibrada entre las importaciones y las exportaciones.

A través de un análisis de los desafíos y oportunidades de la economía pasada de Cuba y las políticas que se están debatiendo actualmente, hay acciones realistas que la isla puede tomar, y está tomando, para aprovechar las oportunidades sin explotar y para solucionar algunos problemas subyacentes para avanzar la economía. Aunque muchos de estos cambios no tendrán

grandes efectos a corto plazo, a largo plazo Cuba tiene el potencial de ser un competidor legítimo en el mercado global.

### **Historia de la economía de Cuba**

Para analizar lo que el futuro tiene para la economía cubana, es importante entender la historia del país. Aunque hay mucho que contar sobre el período pre-revolucionario, este análisis comenzará en 1959 cuando el gobierno revolucionario asuma el poder, desmantelando el sistema político neocolonial y dando a los ciudadanos el pleno ejercicio de sus derechos. Hubo una reorganización del Estado que puso a Fidel Castro en poder, una reasignación de bienes malversados, y un castigo de los criminales de guerra de Batista. El Estado comenzó a realizar cambios como la reducción de la renta, la intervención en empresas monopolizadas y la promulgación de la Ley de Reforma Agraria que nacionalizó todas las propiedades de más de 420 hectáreas y entregó la propiedad de la tierra a miles de ciudadanos (“Historia de Cuba”, n.d.).

Los Estados Unidos, sin embargo, no estaban contentos con el triunfo de la Revolución y alentaron y apoyaron a los movimientos contrarrevolucionarios para desestabilizar económicamente al país. El acontecimiento que aumentó las tensiones con los Estados Unidos, haciendo que el país bloqueara todo el comercio con la isla, fue en 1962 cuando se conoció la instalación de cohetes soviéticos en la isla. El bloque comercial privó a Cuba de suministros agrícolas e industriales vitales, pero todavía tenía lazos con la Unión Soviética (“Historia de Cuba”, n.d.).

Otro evento que dañó la economía de Cuba fue en 1963 cuando Castro desarrolló una estrategia de desarrollo económico que se centró en la agricultura. Pidió que la isla produjera

diez millones de toneladas de azúcar en 1970. Esta fue una meta inalcanzable debido a las limitaciones logísticas y materiales del país y resultó ser un fracaso (“Historia de Cuba”, n.d.).

En 1986, después de que el Estado había pasado por algunos años difíciles, Castro implementó un plan para rectificar los errores y resolver los problemas que habían cambiado los objetivos originales de la revolución. Declaró que la isla debe volver a la participación popular constante en las decisiones estatales y centrarse en el desarrollo económico y social. Entonces, Cuba sufrió un golpe a finales de la década de 1980 con el colapso de la Unión Soviética porque fue una fuente de la ayuda económica y militar. La URSS era el socio comercial más importante de Cuba, especialmente en el mercado de azúcar. Cuba disminuyó su capacidad de compra de más de 8.000 millones de pesos en 1989, a 2.000 millones en 1993 (“Historia de Cuba”, n.d.).

En 1991, el Congreso instituyó una nueva estrategia para ayudar en el proceso de recuperación de Cuba que se centraba en aumentar la eficiencia económica y la competitividad, consolidar la financiación interna, pagar su deuda, reintroducirse en la economía internacional y fomentar la inversión de capital extranjero. Las acciones de Estados Unidos en 1992 no ayudaron a la situación de Cuba. La Ley Torricelli fue promulgada, que permitió al presidente de los Estados Unidos el poder de aplicar sanciones económicas a países que tienen relaciones comerciales con Cuba. Para empeorar su situación, el Gobierno de los Estados Unidos aprobó la Ley Helms-Burton en 1996, que exigía un bloqueo económico absoluto, impidiendo el comercio y cortando toda la inversión extranjera y ayuda financiera en un intento de hacer a la isla completamente indefensa. Todavía, la economía cubana no ha recuperado de un descenso del producto interno bruto (PIB) de 35% entre 1989 y 1993 debido a la pérdida de un gran número de socios comerciales y subsidios soviéticos y una disminución en los precios del azúcar alrededor de la misma época (“Historia de Cuba”, n.d.).

Raúl Castro se hizo cargo de su hermano en 2008 y, en los últimos años, se ha producido un cambio en Cuba hacia la actualización de su modelo económico. Esto ha aumentado el interés de los cubanos tomar acción para incrementar el desarrollo económico y convertirse en un actor más importante de la economía mundial. En diciembre de 2010, Raúl Castro habló ante el Parlamento y fue muy crítico de los errores cometidos durante casi 50 años de socialismo. Su cita famosa es, “O rectificamos o nos hundimos” que significa que es hora de actuar y hacer un cambio. A través de la promulgación del VI Congreso del Partido Comunista de Cuba, hay planes para abrir el país a un modelo de economía mixta, con más espacio para la iniciativa privada y menos control estatal (Vicent, 2010).

Ahora, saliendo de la peor crisis económica que Cuba ha enfrentado, es una época frágil y crucial para el país, que está en una posición de hacer cambios que no sólo podrían recuperarlo de la crisis, sino crecer económicamente y darle la capacidad para competir con las naciones más grandes y desarrolladas.

### **La pequeña empresa y la microfinanza**

Después de décadas de control abrumador e ineficiente del Estado sobre la economía cubana, que obstaculizó la creación de empleo y el desarrollo del sector privado, el gobierno ha comenzado a desarrollar normas más leves sobre el empleo privado para reformar la economía y mejorar la eficiencia a través de las pequeñas y medianas empresas (Pymes).

Pequeñas empresas juegan un papel importante en la economía de un país porque generan competición en el mercado doméstico e internacional y crean muchos trabajos. También son fuentes de innovación y por eso, tienden a liderar el camino en el cambio tecnológico y son agentes de cambio en la economía globalizada porque no siempre reflejan las estructuras estáticas y tradicionales del mercado como las empresas grandes (Castro Mateo, 1999).



En 2016, Cuba empezó el proceso de legalización de las Pymes. Recientemente ha habido un movimiento de personas llamadas *cuentapropistas* que trabajan por su *cuenta propia* en vez del Estado. Este grupo de personas es necesario para la recuperación de la producción y la demanda interna. El hecho de que el Estado controla la mayoría de la producción de bienes y servicios no constituye una economía productiva y diversificada. Para cambiar esto, el reconocimiento de la propiedad y la gestión no estatal es necesario. Aunque Cuba tiene medio millón de cuentapropistas que son propietarios de restaurantes y hostales, sus negocios no son reconocidos como negocios legales a los ojos del gobierno (De Llano, 2016). Al legalizar las Pymes, Cuba puede fomentar el gasto local y emplear a una gran cantidad de personas que necesitan trabajos. Ambos resultados aumentarían el nivel de vida cubano. Más con la legalización de las Pymes, la gente se podrá comercializar sus bienes y servicios, contratar su propia fuerza de trabajo, tener el acceso al crédito bancario, alquilar locales y activos y arrendar viviendas y vehículos (Pérez Villanueva et al., 2012).

Para tener pequeñas empresas, la gente necesita el apoyo del Estado, financieramente y legislativamente. Actualmente, existe limitadas fuentes de acumulación de capital e insuficiente financiamiento. La demanda de la población local no es suficiente para estimular la producción desde el mercado doméstico debido al bajo nivel de ingreso, y la gente necesita un crédito para empezar su empresa. La mayoría de la gente que están empleados trabajan por el Estado y sus salarios no corresponden con los precios en el mercado doméstico. Al legalizar las Pymes, los cubanos podrán ganar más dinero que les permita comprar bienes y servicios de otros cubanos que devolverán dinero a la economía (Pérez Villanueva et al., 2012).

Un paso importante en el proceso de actualización del modelo económico cubano fue la publicación del “Proyecto de Lineamientos de la política económica y social del Partido de la

Revolución" (los Lineamientos) en 2011, bajo la dirección de Raúl Castro, que define con mayor claridad la reforma económica. Una de sus enfoques es el desarrollo económico del país y la elevación del nivel de la vida de la población. Para hacer esto, parte del plan es dar mayor autonomía de las empresas estatales y desarrollar otras formas de gestión para diversificar la economía. Dar más autonomía de la gente puede crear más oportunidades iguales para todos los ciudadanos. En la configuración de la economía actual, existe una gran brecha social y económica entre los que tienen y los que no tienen que el emprendimiento podría cerrar. Al aligerar la carga al Estado en algunos servicios como barberías, peluquerías y taxis a empleados en esas actividades, los cubanos no están limitados por los salarios del Estado. El objetivo a más largo plazo de los Lineamientos es que la fuerza de trabajo se divida en el 60% de empleados públicos y el 40% de la población empleada en el sector privado ("Cuba", 2011).

Hay una necesidad para una reestructuración del empleo y los salarios, eliminando los salarios inflados y tomando en cuenta los trabajos no estatales. Un cuentapropista tiene la potencial de ganar bastante dinero, pero no es cierto. Si se trabaja por el estado, por otro lado, la paga es peor, pero es estable y garantizada. Esto desincentiva el espíritu empresarial. La innovación es el motor del desarrollo, y sin la motivación financiera, la innovación está obstaculizada.

Aunque el Estado vía Los Lineamientos está ayudando la creación de empresas por los cuentapropistas, todavía hay muchos obstáculos. No hay reglas claras con respeto a las importaciones o exportaciones que hace difícil crecer un negocio si no se puede importar materiales de otros países. También, como se mencionó anteriormente, hay una inhabilidad de obtener un crédito. Este problema se puede resolver con la institución de un sistema de microfinanzas o microcréditos. La idea de microcréditos no es completamente nueva en Cuba,

pero más del 85% de trabajadores por cuenta propia desconoce de su existencia y la gente que sí sabe, no entiende los requerimientos o el proceso para solicitar el crédito (Triana Barros & Castillo Sanchez, 2013).

Una instalación de una Oficina de Microfinanzas apoyaría los objetivos de los Lineamientos. El hecho de que los grandes bancos se encarguen de financiar pequeñas empresas es un problema porque sus estructuras no están establecidas para tratar con clientes pequeños que tienen necesidades complejas. También es un problema debido a la falta de tecnología disponible para estos bancos. Actualmente en Cuba, no existen instituciones especializadas que entienden el comportamiento, la dinámica y las características del sector de los trabajadores por cuenta propia, y por eso es muy difícil iniciar y dirigir su propio negocio (Triana Barros & Castillo Sanchez, 2013).

Para diseñar una política de microcrédito, se podría dividir el sector empresarial en dos grupos. Un grupo estaría compuesto de medianas y grandes empresas que ya están establecidas y el otro grupo estaría compuesto de micro y pequeñas empresas que tienen diferentes necesidades y objetivos que el anterior grupo (Triana Barros & Castillo Sanchez, 2013). Al separar los tipos de empresas de esta manera, sería posible ofrecer los servicios financieros tradicionales a las empresas más grandes y también centrarse en los negocios más pequeños y ser capaces de especializarse en sus necesidades individuales.

### **El sistema monetario**

Hoy en día en Cuba, existe una dualidad monetaria. Hay el peso cubano (CUP) y el peso convertible cubano (CUC) que son monedas oficiales, pero no son intercambiables en mercados extranjeros. Esto da a Cuba escasa credibilidad institucional frente a los negocios porque la dualidad monetaria complica las relaciones entre mercados. El CUC está vinculado al dólar y

vale 25 veces más que el CUP. La mayoría de los cubanos son pagados en CUP, pero la mayoría de los bienes de consumo tienen un precio en CUC. El sistema monetario dual no sólo crea una división económica, sino también social, porque la parte de la población que recibe ingresos en pesos convertibles está económicamente mejor que la parte que vive exclusivamente de sus sueldos en pesos cubanos (“Cuba”, 2015)

Hay una necesidad clara para la eliminación de la dualidad monetaria. Para hacer esto, Cuba podría perder ayuda del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) o podría trabajar para convertirse en miembro del IMF y el Banco Mundial (“Cuba”, 2015).

### **El control estatal**

Para tener una economía exitosa, ayuda a tener un mercado regulado, pero no controlado, del Estado. El Estado puede observar e intentar equilibrar el mercado de manera indirecta, a través de programas tributarios, tasas de interés, gasto, política monetaria y otras regulaciones económicas, en lugar de tratar de controlar directamente todos los aspectos de la economía (Pérez Villanueva et al., 2012). Sin embargo, esto no es lo que está pasando en Cuba actualmente. Los cuentapropistas y el sector agrícola sufren la mayor parte del abrumador control estatal. El Estado sólo ha permitido una estricta lista de empleos que pueden ser de propiedad privada y son empleos que no generan mucho dinero. Al hacerlo, no aprovechan la fuerza de trabajo innovadora y educada de Cuba. Como para el sector agropecuario, el control estatal también está causando problemas. Uno de los problemas más significante es la falta de propiedad privada de la tierra, que será discutido con más detalle en una sección subsecuente. Además, hay una falta de reconocimiento de la existencia real y objetivo papel del mercado. El Estado controla el precio de los cultivos en lugar de tener el equilibrio entre oferta y demanda del mercado crea precios orgánicamente (Pérez Villanueva et al., 2012).

Hay pasos que el Estado puede tomar para solucionar los problemas con el sector agrícola. Puede dar a los agricultores derechos plenos de la propiedad. Por ser esto, van a sentir que son dueños de sus decisiones y resultados y tendrán más motivación de producir lo que el mercado está pidiendo en vez del gobierno estableciendo cuotas y precios. El productor pueda decidir lo que va a producir, a quién, y dónde vender y tomar sus propias decisiones a lo largo del ciclo producción-distribución-cambio-consumo (Pérez Villanueva et al., 2012).

Adicionalmente, el Estado puede diversificar las formas de comercialización. La comercialización agrícola significa que la elección del producto y las decisiones de uso de los insumos se basan en los principios de la maximización del beneficio. La comercialización de los sistemas agrícolas conduce a una mayor orientación hacia el mercado de la producción agrícola, la sustitución de insumos no comercializados por insumos comprados y la sustitución de sistemas agrícolas integrados por empresas especializadas en productos agrícolas, ganaderos y avícolas. A medida que la economía crece y los cubanos adquieren acceso a tecnología mejor, habrá un cambio de la producción de alimentos básicos a un sistema orientado al mercado. Este cambio también será el resultado de la disminución de las regulaciones por parte del Estado, para que los agricultores puedan elegir lo que quieren cultivar (Kessel, 2015).

Para fomentar el sector privado, ambos los cuentapropistas y los agricultores, el Estado podría permitir la creación y organización de más cooperativas comercializadoras de segundo grado. Hoy en día el sector privado de Cuba se compone de tres componentes principales: los cuentapropistas, las cooperativas agrícolas y agricultores privados y las cooperativas no agrícolas. Actualmente en Cuba, existe las Cooperativas de Créditos y Servicios que proporcione crédito y otros servicios a los miembros y se compone de agricultores independientes quien individualmente tienen y cultivan su propia tierra, las Cooperativas de

Producción Agropecuaria que requiere la venta irreversible de tierras y equipos por parte de los agricultores privados a la cooperativa a cambio de participación en la cooperativa y las Unidades Básicas de Producción Cooperativa que son formados de granjas anteriormente administradas por el estado. El Estado es el dueño de la tierra, pero los agricultores alquilan la tierra y los miembros de la cooperativa controlan la producción en las granjas. En cuanto a las cooperativas no agrícolas, tratan más con los servicios que las actividades de producción como construcción, transportación, servicios financieros y la reparación automática (Pérez Villanueva et al., 2012). Aunque hay las cooperativas en Cuba, cuanto más permita el Estado, más ayudará al sector privado.

### **Las industrias de la biotecnología y la farmacéutica**

La industria farmacéutica en Cuba es muy fuerte. Incluso durante la crisis económica, la industria farmacéutica funcionó bien (“Industria médico farmacéutica”, 2016). Los investigadores cubanos han estado produciendo mucho en la última década, más de lo que muchas personas se dan cuenta, debido al hecho de que la isla no ha comercializado sus medicamentos a nivel mundial. Cuba tiene acceso a unos cuantos mercados, como India, China y Brasil, que compran tratamientos principalmente para el cólera, la meningitis y el cáncer. Algunos logros farmacéuticos recientes de Cuba aparte de sus avances en tratamientos contra el cáncer son vacunas contra el cólera, meningitis B, hepatitis B y tratamientos para enfermedades autoinmunes (“Infomed”, 2017).

Con el cambio de algunos de los términos del embargo con los Estados Unidos, puertas para la industria farmacéutica cubana están abriendo. Para tener capaz de penetrar los grandes mercados industriales, tendrá que formar alianzas con grandes centros de investigación o grandes empresas farmacéuticas estadounidenses. Bajo la presidencia de Barack Obama, esto parecía ser

algo que ocurriría en un futuro cercano, pero ahora que Donald Trump es presidente, puede ser más difícil formar esas alianzas necesarias (Gutiérrez & Díaz, 2016).

La apertura comercial con los Estados Unidos será ventajosa para Cuba en este sector porque en vez de comprar dispositivos médicos de los mercados extranjeros, podrá comprarlos desde los Estados Unidos, que está geográficamente más cerca. No sólo habrá un comercio de equipos, sino también un intercambio de conocimientos médicos y la investigación farmacéutica que aumentará el nivel de atención para los ciudadanos de ambas naciones y reducir el costo de muchos medicamentos (Grogg, 2016).

Cuba produce un recurso en línea llamado Infomed. Es una red de personas e instituciones que trabajan y colaboran para facilitar el acceso a la información y el conocimiento, necesarios para mejorar la salud de los cubanos y de los pueblos del mundo. Facilita el intercambio de información entre los profesionales, académicos, investigadores, estudiantes y directivos del Sistema Nacional de Salud cubano. Tiene una biblioteca virtual llena de recursos de salud, un centro virtual de convenciones de salud y noticias de salud “Al Día” que es un espacio con noticias internacionales relacionadas con la salud y la medicina provenientes de medios de comunicación autorizados (“Infomed”, 2017). Son fuentes como este sitio que demuestra que Cuba tiene la fuerza de trabajo educada y la tecnología necesaria para hacer un impacto significativo y actuar como un competidor en el mercado global. Si el Estado asignara fondos a otros sectores que ha puesto en el sector farmacéutico, se podría aprovechar la tecnología y el capital humano a su disposición.

Otro recurso cubano es el Sistema de Ciencia e Innovación Tecnológica Cubana (SCIT) que tiene como objetivo contribuir al desarrollo sostenible de la economía cubana y su creciente inserción en el mercado internacional. El sistema quiere fomentar la innovación en el sector

empresarial, lo que facilitará la creación de productos, procesos, servicios y procedimientos organizativos nuevos o mejorados. También tiene como objetivo contribuir a todos los sectores para el mejoramiento de la sociedad cubana. Adicionalmente, el SCIT protege legalmente los nuevos conocimientos, tecnologías y diseños para asegurar que no se usen sin la debida autoridad (“Sistema de ciencia”, 2016).

### **El acceso al internet**

Cuba es diferente a otros países en desarrollo en el sentido de que tiene una población bien educada. Esto pone aún más presión sobre la necesidad de mejorar la tecnología y el acceso al internet porque hay tanto potencial inexplorado en la isla. También, hay mucha gente educada, pero existe un alto porcentaje de jóvenes que no trabaja y la introducción del internet y otros servicios tecnológicos puede darles la oportunidad de trabajar a nivel global y no limitarse a los empleos disponibles en Cuba.

A diferencia de otros sectores económicos, Cuba no tiene que pasar por todas las etapas de desarrollo que otros países tuvieron que pasar cuando se trata de la tecnología. Puede *leap-frog* del sistema subdesarrollado que tiene actualmente, directamente en los niveles más altos de la tecnología que existe. En este sentido, cuando la nueva tecnología se introduce en Cuba, no estarán drásticamente detrás de las naciones desarrolladas. (García Molina, 2005)

El sistema de internet muy subdesarrollado se hace difícil para los cuentapropistas crecer empresas privadas. Con la globalización, las distancias entre países se acortan a casi nada, el tamaño de los países pierde pertinencia, y hay un número cada vez mayor de oportunidades. Sin embargo, aunque el tamaño físico de un país no parece ser tan relevante, los países se miden ahora por el número de servidores de internet y cómo tecnológicamente avanzados que son. La necesidad de tener acceso a esta tecnología se ha convertido en el nuevo obstáculo para el



desarrollo (Pérez Villanueva et al., 2012). Cuba es uno de los países con las tasas de penetración de internet más bajas del mundo, parcialmente debido al hecho de que el gobierno es el único proveedor autorizado. Los ciudadanos no tienen acceso a internet en sus teléfonos como muchos lugares en el mundo, y hace poco, nadie tenía acceso en sus hogares tampoco. Con las condiciones del embargo más relajadas con los Estados Unidos junto con la actualización del gobierno cubano, el internet se ha vuelto más accesible. A partir de marzo pasado, Cuba comenzó a ofrecer un servicio limitado de internet en los hogares. El servicio sin embargo es muy lento, tiene mala conexión, y es demasiado caro para el ciudadano promedio paga. Hubo un proyecto piloto, patrocinado por ETECSA, la compañía estatal que ofrece el servicio de internet en la isla, que, entre diciembre de 2016 y febrero de 2017, instaló el internet de forma gratuita para 2.000 clientes. Esta prueba fue un éxito porque 94% de las personas dijeron que estaban satisfechos con el servicio. También, en julio de 2015, Cuba abrió 35 áreas con acceso público a wifi y hoy en día, este número ha aumentado a 327 (Sanchez & Oppman, 2017).

Aunque esta prueba fue un buen comienzo para el proceso de aumentar el acceso al internet, todavía hay un largo camino por recorrer. Para tener acceso al internet en casa, los cubanos tendrán que pagar entre 15 y 70 CUC al mes. Esto no parece estar mucho, pero ya que el salario promedio es 20 CUC al mes, todavía es demasiado caro para mucha gente a pagar. Si el Estado relaja su control sobre el internet, las empresas privadas pueden hacerse cargo. Al tener varios proveedores de internet en la isla, aumentará la competencia, lo que reducirá el precio y aumentará la calidad. En los últimos dos años, la cantidad de gente con acceso diario a internet ha duplicado y con mejoras continuas, existe el potencial de alcanzar a todos los cubanos sin hacer caso de su nivel de ingreso (Sanchez & Oppman, 2017).

Cuba tiene una gran ventaja sobre otros países en desarrollo cuando se trata del acceso a las nuevas tecnologías. Cuando la isla recibe acceso a la tecnología moderna en los próximos años, no habrá un retraso largo mientras que la población aprende cómo utilizarlo, porque ya tiene acceso a un nivel de educación alto. Además, a pesar de que el costo de tener internet en Cuba hoy es alto, los costos de las tecnologías de las comunicaciones están disminuyendo rápidamente por todo el mundo. Debido a estos dos factores, Cuba tendría la infraestructura tecnológica que necesita en los próximos años para impulsar sus empresas privadas y aumentar su capacidad económica general, siempre y cuando sea apoyada por el Estado (García Molina, 2005).

### **La infraestructura**

Cuba necesita una base de servicios e infraestructura para aprovechar la habilidad y creatividad de los cubanos y apoyar las cosas que están requeridas para aumentar la economía como centros de transporte (aéreo, autobús, etc.), infocomunicaciones, un sistema financiero, las telecomunicaciones, y acceso a conexiones de banda ancha (Pérez Villanueva et al., 2012). Actualmente, tiene una infraestructura técnica anticuada, como el limitado acceso al internet y viejo tecnología celular. A pesar de que la isla está tecnológicamente detrás de muchas naciones, en un futuro próximo va a dar un gran salto en la nueva generación de tecnología, especialmente debido al aflojamiento del bloqueo con los Estados Unidos. Puesto que hay tantos licenciados universitarios altamente capacitados con buenas habilidades técnicas, cuando Cuba obtiene la tecnología moderna, la isla podría convertirse en líder en ideas tecnológicas, especialmente en los sectores de farmacéutica y biotecnología (Gutiérrez & Díaz, 2016).

Hay una relación fuerte entre el conocimiento, el crecimiento, y el desarrollo económico de un país. Una infraestructura sólida está necesaria para la producción, difusión, y utilización

del conocimiento. Una economía del conocimiento es una economía en la que el crecimiento depende de la cantidad, calidad y accesibilidad de la información, y no de los medios de producción. Debido a su población educada y los avances en la educación y el sector farmacéutica, es posible que Cuba puede tener este tipo de economía. Los países menos desarrollados generalmente tienen economías basadas en la agricultura y la fabricación, los países en desarrollo tienen economías de fabricación y de servicios y los países desarrollados tienen en su mayor parte economías basadas en servicios. El hecho de que Cuba es un país pequeño que no está llena de recursos primarios es otra razón por qué una economía basada en servicios puede ser una opción buena.

El uso eficaz de la política y los conocimientos técnicos es un factor determinante en el proceso de desarrollo económico de un país y explica una cantidad significativa de la diferencia en los niveles de desarrollo de países diferentes. Para tener una economía basada en el conocimiento, debe haber una adecuada aplicación de los conocimientos a todos los sectores de la economía (Pérez Villanueva et al., 2012). Como está mencionado antes, hay un sistema de internet muy subdesarrollado que obstaculiza la transferencia de información y conocimientos.

Los problemas de infraestructura física también son frecuentes. Es muy caro comprar suministros y materias primas para dirigir un negocio privado porque no hay un mercado mayorista. Además, en el sector agrícola, los picos de cosecha generan pérdidas sustanciales debido a la insuficiente capacidad de transporte, envasado y procesamiento industrial. También, hay más de dos millones de hectáreas de tierra agrícola ociosa y una infraestructura que ha sido deteriorada por el proceso de descapitalización que ha estado sucediendo durante los últimos diez años. Sin embargo, Cuba tiene el potencial de mejorar el sector agrícola. Tan pronto como

esta tierra puede ser de propiedad privada, habrá mucho potencial productivo porque hay una gran cantidad de capital humano altamente calificado en Cuba (Pérez Villanueva et al., 2012).

Grandes empresas como Google, General Electric y Caterpillar han firmado acuerdos con el gobierno cubano; una acción que ayudará la infraestructura cubana. La gente tendrá acceso a más servicios, programas, y aplicaciones. Sin embargo, los efectos de los acuerdos van estar en dependencia de los límites impuestos por las regulaciones norteamericanas y también en las regulaciones cubanas sobre inversión extranjera y las políticas sectoriales. A corto plazo, el impacto mayor de estos acuerdos es principalmente una demostración de la logística de trabajar con Cuba y demuestra que es posible que las grandes compañías norteamericanas tengan éxito allí. Es una buena prueba para ver si Cuba está lista para la entrada de grandes negocios como estos (“Mega empresas”, 2016).

### **La agroindustria de la caña**

Cuba es, en su mayor parte, dependiente del petróleo para generar energía, que obtiene de Venezuela, lo que significa que tiene que asignar una gran cantidad de dinero para importar combustible. Dado que no tiene una fuente significativa de combustibles fósiles domésticos, el uso de la biomasa como fuente alternativa de energía podría reducir drásticamente su dependencia de otras naciones si el Estado proporciona la infraestructura necesaria, como plantas de procesamiento, maquinaria, mano de obra y permitiendo múltiples empresas a operar para aumentar la competencia en el país (“FAO”, 1995).

La caña de azúcar puede generar energía a partir del bagazo que es el subproducto fibroso de la extracción de azúcar de los tallos de caña. Cuba está utilizando la caña de azúcar como fuente de energía renovable, pero no en la producción de etanol, porque Fidel Castro se opuso a usar los cultivos para producir biocombustible. A pesar de que Cuba no está utilizando la caña

de azúcar para producir etanol hoy en día, el biocombustible podría reducir el consumo de gasolina por la maquinaria agrícola y el transporte y limitar así las emisiones atmosféricas. Debe haber más inversión en molinos de azúcar para que puedan producir más energía. Es cuatro veces más barato quemar biomasa que quemar combustibles fósiles (“AZCUBA”, n.d.).

Además, la biomasa es una fuente más limpia de energía que no contamina el ambiente casi tanto como las fuentes de energía actuales que se están utilizando. Cuba tiene el potencial de producir la mayor parte de su energía de esta manera, en lugar de depender de los combustibles fósiles de otros países para la energía dándole más autonomía e independencia.

Cuba no tiene que reinventar todos sus procesos internos para mejorar su economía, sino adaptarse a lo que demanda el mercado doméstico e internacional. En cuanto a la industria de la caña de azúcar, sería ventajosa la integración vertical, horizontal y territorial. La integración vertical permitiría a una empresa operar múltiples etapas de producción para que la caña de azúcar y los complejos agroindustriales de alimentos puedan ser plenamente explotados para sus respectivas materias primas, por ejemplo. La integración horizontal vincularía a las empresas relacionadas para crear una cadena de operaciones más fluida. Un ejemplo de esto sería la combinación de transporte y maquinaria para la agricultura. La integración territorial es el concepto de tener actividades económicas relacionadas muy próximas entre sí, o tener la infraestructura adecuada para vincularlas (“FAO”, 1995).

Una organización que está tomando medidas en este proceso es la Organización Superior de Dirección Grupo Azucarero (AZCUBA). Su misión es producir energía y alimentación animal a partir de azúcar y derivados de la caña de azúcar, protegiendo al mismo tiempo el medio ambiente porque están produciendo una fuente de energía alternativa. A pesar de que lo que AZCUBA está produciendo es bueno para el país y el medio ambiente, la empresa está bajo

el control del Estado (“AZCUBA”, n.d.). Dado que es difícil para las empresas privadas operar (debido a la falta de finanzas, muchos reglamentos gubernamentales, etc.), AZCUBA tiene muy poca competencia interna. Al permitir más propiedad privada de los ingenios azucareros y la producción de energía alternativa, Cuba podría convertirse en un líder en el “Movimiento Verde” que ha ido aumentando en todo el mundo.

### **El turismo**

Aunque el turismo es un gran parte de la economía y se espera que aumente en los próximos años, no es el aspecto más importante hoy en día. Hasta principios de la década pasada, el turismo era la forma principal de intercambio internacional. A partir de 2004 sin embargo, esta posición fue asumida por las exportaciones de servicios profesionales, fundamentalmente servicios médicos. El papel de las exportaciones de servicios en Cuba se puede dividir en dos etapas. Entre 1989 y 2004, las exportaciones de servicios, como el turismo, fueron importantes como fuente de ingresos externos; pero entre 2005 y 2010, no solo fueron una fuente de ingresos externos, sino también una diversificación hacia servicios profesionales a través de los acuerdos de la Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América (ALBA) (Pérez Villanueva et al., 2012). Una de los acuerdos de ALBA trata con la exportación de las profesionales de salud de Cuba. Cuba tiene una ventaja en los sectores de la salud y la educación. En 2005, Cuba se comprometió a enviar hasta 30.000 profesionales de la salud para dar atención médica básica a los barrios pobres de Venezuela. También, 10.000 estudiantes venezolanos recibieron una beca para estudiar carreras médicas en Cuba (“ALBA”, 2016).

Aunque la exportación de profesionales de salud ha sido más significativa que el turismo, esto tiene el potencial de revertir debido a las relaciones cambiantes con los Estados Unidos. Con este auge turístico la escasez de alimentos en Cuba se ha convertido en un problema aún

mayor. Con una mejor relación con Estados Unidos, Cuba tuvo casi 3,5 millones de visitantes en 2016, más que nunca antes, y esto aumentó la demanda de alimentos. Debido al control del Estado del sector agrícola y otros problemas infraestructuras, hay una escasez de alimentos. Los turistas están comiendo las raciones de los cubanos...están en competición directa con la población para comida. Como resultado de la escasez, había una aumentación en los precios de comidas básicas que casi solo los “paladares”, o restaurantes privados, pueden comprar. Se piensa que el turismo trae mucho dinero y éxito a los cubanos, pero muchos de ellos no trabajan en empresas privadas, sino dentro de la economía que está controlado por el Estado, y por eso, sus salarios no se ven afectados por el aumento (Ahmed, 2016).

Empresas como Nestlé ha empezado a mostrar interés en hacer negocios con Cuba, porque puede beneficiarse del aumento del turismo. Nestlé es una empresa transnacional suiza de alimentos y bebidas. Está motivado entrar debido al hecho de que la producción local de alimentos no es suficiente para alimentar a la población local y mucho menos a los turistas (Nestlé, 2017). También empresas de transporte tienen interés en el reciente aumento en turismo. Compañías de cruceros y aviación tienen nuevos viajes a Cuba. Cuando más aerolíneas quieren ofrecer viajes a Cuba, la isla va a tener que mejorar su infraestructura con la construcción de aeropuertos.

La participación indirecta de grandes empresas con Cuba, como el uso de programas o servidores de internet de empresas tecnológicas, es útil para desarrollar la economía, pero la inversión extranjera directa es otra forma poderosa de reactivar la producción de bienes y servicios en el país. El problema es que las empresas extranjeras que quieren hacer negocios con Cuba tienen un acceso limitado al mercado laboral y de bienes porque el Estado tiene control

sobre el reclutamiento de trabajadores y la cadena de distribución de bienes y servicios (Pérez Villanueva et al., 2012).

### **Las importaciones y las exportaciones**

Hay una relación fuerte entre crecimiento económico y el comercio internacional. Conduce al crecimiento económico siempre que el país tenga las políticas, la disponibilidad de recursos y la infraestructura económica para apoyarla. La isla, sin embargo, es dependiente de las importaciones porque hay un mercado interno pequeño. Tiene una alta dependencia de sus importaciones de alimentos, combustibles y maquinarias y esto cierra el panorama que caracteriza una inserción deficiente del país en la economía mundial (Pérez Villanueva et al., 2012). Tiene una vulnerabilidad externa y una deficiente inserción internacional

Hay una pérdida de dinamismo de las exportaciones; donde el equilibrio de la balanza de pagos recae en la exportación de servicios profesionales, especialmente personal de salud, que tiene un impacto mínimo en la economía nacional (Pérez Villanueva et al., 2012). Entre 1997 y 2009 las variaciones de precios en las exportaciones y las importaciones produjeron una pérdida neta por 10 mil 900 millones de dólares...el poder de compra de las exportaciones de bienes se deterioró un 15% (“Cuba”, 2011).

Con el fin de disminuir la disparidad entre las importaciones y las exportaciones, los Lineamientos tiene algunos ajustes y propuestas. Una propuesta es un ajuste de gastos para financiar todos los sectores de la economía. A partir de ahora, el Estado centra el gasto en los sectores de salud y educación, que es bueno, pero algunos de los otros sectores como la agricultura están siendo ignorados que no constituye una economía sana. Otra propuesta es da la gente la capacidad de usar tierras ociosas. Como se discutió anteriormente, si agricultores privados pueden cultivar el campo que ahora pertenecen al Estado, Cuba no dependería tanto de



las importaciones de alimentos. Al permitir la propiedad privada de la tierra, conducirá a la sustitución de las importaciones de alimentos por alimentos producidos en el país ya la generación de excedentes para aumentar las exportaciones de bienes (Pérez Villanueva et al., 2012). Debido a los Lineamientos y otras acciones que el Estado ha tomado para actualizar la economía cubana, en 2004, unas 400 empresas cubanas realizaron operaciones de comercio exterior y 800 empresas extranjeras estaban representadas en la isla de una u otra forma. Se trata de un enorme aumento desde 1989 cuando sólo 50 empresas cubanas realizaron compras y ventas con el resto del mundo (García Molina, 2005).

Además de los Lineamientos, un acuerdo que ha ayudado al comercio cubano es el ALBA. Es una propuesta de integración enfocada para los países latinoamericanos y caribeños que pone énfasis en la lucha contra la pobreza y la exclusión social. Se concreta en un proyecto de colaboración y complementación política, social y económica entre países de esta región. Tiene la idea de que el comercio y la inversión no deben ser fines en sí mismos, sino instrumentos para alcanzar un desarrollo justo y sustentable. Otro objetivo es eliminar los obstáculos que impiden la integración como la pobreza, las asimetrías entre países, el intercambio desigual, la deuda impagable, la imposición de programas de ajuste y de reglas comerciales rígidas, la monopolización de los medios de comunicación y los impedimentos para la transferencia de tecnología debido a onerosos tratados de propiedad intelectual. Para ser parte de este acuerdo, Cuba elimina todos sus aranceles y sus barreras no arancelarias para productos venezolanos, mientras que Venezuela elimina barreras no arancelarias para mercancías y servicios cubanos. En cuanto a los proyectos de cooperación, un aporte central cubano está en los servicios de salud y educación. Venezuela, en cambio, ofrece transferencias de tecnología y

financiamiento en los sectores de energía y de infraestructura, al tiempo que provee a Cuba de petróleo en términos preferenciales (“ALBA”, 2016).

### **Conclusión**

El libro *Cuba. Hacia una estrategia de desarrollo para los inicios de siglo XXI* discute varios aspectos de la economía cubana y da sugerencias por una economía futura exitosa. A través de un análisis de estos desafíos y oportunidades de la economía pasada de Cuba y las políticas que se están debatiendo actualmente, hay acciones realistas que la isla puede tomar, y está tomando, para aprovechar las oportunidades sin explotar y para solucionar algunos problemas subyacentes para avanzar la economía. Al desarrollar un sistema de microfinanzas para fomentar Pymes, implementar un sistema monetario monedas, reducir el control estatal, continuar enfocándose en la biotecnología y las industrias farmacéuticas, ampliar el acceso al internet, mejorar la infraestructura, reorientar la agroindustria de la caña de azúcar para centrarse en los usos energéticos, aprovechar el aumento del turismo de los Estados Unidos y crear una relación más equilibrada entre las importaciones y las exportaciones, Cuba puede hacer su economía lo suficientemente fuerte como para ser un competidor legítimo en el mundo globalizado

### Fuentes

Ahmed, A. (2016, diciembre 9). El auge turístico profundiza la escasez de alimentos en Cuba.

*The New York Times*. Adquirido mayo 1, 2017, de

<https://www.nytimes.com/es/2016/12/09/el-auge-turistico-profundiza-la-escasez-de-alimentos-en-cuba/>

ALBA. (2016, mayo 2). Adquirido mayo 1, 2017, de <https://www.ecured.cu/ALBA>

AZCUBA. (n.d.). Adquirido mayo 3, 2017, de <http://www.azcuba.cu/>

Castro Mateo, W. (1999). Importancia y contribución de la pequeña empresa. *Gestión en el*

*Tercer Milenio*, 2(3). Adquirido mayo 1, 2017, de

[http://sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtual/publicaciones/administracion/v02\\_n3/importancia.htm](http://sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtual/publicaciones/administracion/v02_n3/importancia.htm)

Cuba, 2 monedas con la misma cara. (2015, junio 30). Adquirido mayo 1, 2017, de

<http://www.uncambiodeaires.com/diferencia-entre-peso-cubano-y-peso-cubano-convertible/>

Cuba, El Partido Comunista de Cuba. (2011, abril 18). *Lineamientos de la política económica y social del partido y la revolución*. Adquirido mayo 1, 2017, de

<https://docs.google.com/viewer?url=http://www.cubadebate.cu/wp-content/uploads/2011/05/folleto-lineamientos-vi-cong.pdf&pli=1>

De Llano, P. (2016, mayo 25). Cuba anuncia que legalizará las pymes. *El País*. Adquirido mayo

1, 2017, de

[http://internacional.elpais.com/internacional/2016/05/24/america/1464111886\\_266193.html](http://internacional.elpais.com/internacional/2016/05/24/america/1464111886_266193.html)

FAO. (1995). *Memoria - Reunión regional sobre generación de electricidad a partir de biomasa*

(Vol. 7). Adquirido mayo 3, 2017, de <http://www.fao.org/docrep/T2363s/T2363s00.htm>

García Molina, J. M. (2005, mayo). La economía cubana a inicios del siglo XXI: desafíos y

oportunidades de la globalización. Adquirido mayo 3, 2017, de <http://www.cepal.org/es>

Grogg, Patricia. "Sector farmacéutico cubano toca la puerta del capital foráneo." *Inter Press*

*Service*. N.p., 26 Jan. 2016. Web. 3 mayo 2017.

Gutiérrez, C., Jr., & Díaz Cala, F. (2016, marzo 16). La 'economía del conocimiento' de Cuba.

*El País*. Adquirido mayo 1, 2017, de

[http://internacional.elpais.com/internacional/2016/03/16/estados\\_unidos/1458149105\\_987914.html](http://internacional.elpais.com/internacional/2016/03/16/estados_unidos/1458149105_987914.html)

Historia de Cuba. (n.d.). Adquirido mayo 4, 2017, de [https://www.ecured.cu/Historia\\_de\\_Cuba](https://www.ecured.cu/Historia_de_Cuba)

Industria médico farmacéutica. (2016, mayo 2). Adquirido mayo 1, 2017, de

[https://www.ecured.cu/Industria\\_Médico\\_Farmacéutica#La\\_industria](https://www.ecured.cu/Industria_Médico_Farmacéutica#La_industria)

Infomed: Red de salud de Cuba. (2017). Adquirido mayo 1, 2017, de [http://www.sld.cu/acerca-](http://www.sld.cu/acerca-de)

[de](http://www.sld.cu/acerca-de)

Kessel, I. V. (2015, febrero 5). Comercialización agrícola: buscar el equilibrio entre calidad y

precio. Adquirido mayo 1, 2017, de

<http://www.cubadebate.cu/especiales/2014/02/05/comercializacion-agricola-buscar-el-equilibrio-entre-calidad-y-precio-fotos/#.WQfceoWcHIV>

Mega empresas estadounidenses firman acuerdos con Cuba. (2016, diciembre 7). Adquirido

mayo 1, 2017, de [http://oncubamagazine.com/economia-negocios/mega-empresas-](http://oncubamagazine.com/economia-negocios/mega-empresas-estadounidenses-firman-acuerdos-con-cuba/)

[estadounidenses-firman-acuerdos-con-cuba/](http://oncubamagazine.com/economia-negocios/mega-empresas-estadounidenses-firman-acuerdos-con-cuba/)

Nestlé por más negocios en Cuba. (2017, marzo 13). Adquirido mayo 1, 2017, de

<http://oncubamagazine.com/economia-negocios/nestle-por-mas-negocios-en-cuba/>

Pérez Villanueva, O. E., Pérez Torres, R., Vidal Alejandro, P., Nova González, A., Triana

Cordoví, J., Parrondo, M. (2012). *Cuba. Hacia una estrategia de desarrollo para los inicios del siglo XXI*. Bogotá, CO: Pontificia Universidad Javeriana

Sanchez, R., & Oppman, P. (2017, marzo 24). El internet llega a los hogares de Cuba: es lento,

limitado y muy costoso. Adquirido mayo 2, 2017, de

<http://cnnespanol.cnn.com/2017/03/24/el-internet-llega-a-los-hogares-de-cuba-es-lento-limitado-y-muy-costoso/>

Sistema de ciencia e innovación tecnológica. (2016, mayo 2). Adquirido mayo 1, 2017, de

[https://www.ecured.cu/Sistema\\_de\\_Ciencia\\_e\\_Innovación\\_Tecnológica](https://www.ecured.cu/Sistema_de_Ciencia_e_Innovación_Tecnológica)

Triana Barros, J. A., & Castillo Sanchez, L. (2013). Los servicios de microfinanzas en Cuba: una

necesidad urgente. *Revista Caribeña de Ciencias Sociales*. Adquirido mayo 1, 2017, de

<http://caribeña.eumed.net/servicios-microfinanzas-cuba/>

Vicent, M. (2010, diciembre 18). Raúl Castro: "O rectificamos o nos hundimos". *El País*.

Adquirido mayo 2, 2017, de

[http://elpais.com/elpais/2010/12/18/actualidad/1292667783\\_850215.html](http://elpais.com/elpais/2010/12/18/actualidad/1292667783_850215.html)